中共中南大学委员会文件

中大党字〔2018〕7 号

关于印发《中南大学 2018 年党政工作要点》的通　　知

各二级党组织、二级单位:

《中南大学 2018 年党政工作要点》已经 2018 年 4 月 13 日第十次校党委常委会议讨论通过，现印发给你们，请认真贯彻落实。

中共中南大学委员会
中　南　大　学
2018 年 4 月 20 日

中南大学2018年党政工作要点

（2018年4月13日第十次校党委常委会议讨论通过）

2018 年学校工作的总体要求是：全面贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持“四个服务”，坚持立德树人，把提高教育质量作为中心任务，加快“双一流”建设步伐，努力推动学校事业实现内涵式发展。

一、深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神

1.持续深化学习宣传。将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务，坚持以上率下，切实学懂弄通做实。坚持不懈推进习近平新时代中国特色社会主义思想进学术、进学科、进课程、进培训、进读本，建好马克思主义学院，加强马克思主义学科建设，增设习近平新时代中国特色社会主义思想研究方向。按照习近平总书记提出的“思想再解放，改革再深入，工作再抓实”要求，引领和加快学校改革和内涵式发展。组织开展“习近平教育思想学悟行”“学习进行时”“行动进行时”系列宣传，实现师生全覆盖。

2.认真组织教育培训。把习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为必修内容，研究制定学习培训计划，面向全体干部师生开展多形式、分层次、全覆盖的学习培训。

3.扎实开展主题教育活动。按照中央统一部署，深入开展

“不忘初心、牢记使命”主题教育。推进“两学一做”学习教育常态化制度化。组织开展“爱国•奋斗”精神教育和新党章学习活动。

二、强化政治引领，全面加强和改进党的建设

4.强化党委领导核心作用。把政治建设摆在首位，带头增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“四个服从”，自觉遵守政治纪律和政治规矩。把党的领导落实到办学治校全过程，坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保党中央重大决策部署落到基层、落到实处、落到细处。

5.巩固扩大巡视整改成果。对各项巡视整改任务完成情况进行全面梳理，已经完成的，持续巩固，防止反弹；个别需持续完成的，积极跟进，严格按要求落实到位；需长期抓好落实的，紧盯不放，一抓到底，形成长效机制，确保巡视整改取得最大成效。

6.坚持和完善党委领导下的校长负责制。加强校党委对学校工作的全面领导。坚持民主集中制原则，完善并严格落实校党委常委会、校务会议、校领导办公会议等议事决策制度和“三重一大”事项决策制度，指导二级学院、附属医院完善并落实好二级单位议事决策制度。

7.严格落实意识形态工作责任制。切实担负起意识形态工作领导责任和主体责任，认真贯彻落实中央关于意识形态工作的决策部署，带头主动发声，加强分析研判，定期通报情况，落实考核和责任追究制度，开展意识形态工作内审内巡，筑牢

意识形态工作阵地。

8.高质量完成中层领导班子换届工作。完善领导干部培养选拔机制，把政治标准放在首位，全面落实好干部标准，严格工作程序，选好配强学校中层领导班子，打造高素质专业化干部队伍。

9.从严管理监督干部。修订领导干部因私出国（境）审批管理办法，完善领导干部兼职管理办法，推动形成风清气正的良好政治生态。

10.深入推进党风廉政建设。以全面从严治党战略部署统领监督执纪问责，持续加强作风建设，巩固落实中央八项规定精神成果。落实全面从严治党主体责任和监督责任，有效运用“四种形态”，开展校内巡察，强化对重点领域的监督，加强审计整改和结果运用，加大警示教育力度。

11.持续加强基层党组织建设。落实《高校党建工作重点任务》和教育系统党建工作年要求，实施基层党建治理提升攻坚行动，力争成为全国高校党建工作示范高校。以提升组织力为重点，突出政治功能，严格规范二级党组织工作制度，抓牢抓实党建工作责任。创新基层党组织设置及活动方式，启动实施教师党支部书记“双带头人”培育工程，着力解决一些党支部弱化、虚化、边缘化问题。进一步做好从优秀学生和高知识群体中发展党员工作。

12.进一步加强统战工作。构建大统战工作格局，提升学校统战工作科学化水平。开展好“党委出题、党外调研”活动，加强社会主义学院建设。加强参政议政工作室智库建设。继续推进党外干部校内挂职，做好新任人大代表、政协委员履职培训

工作。开展统一战线暑期谈心活动，开辟网上社会主义栏目。

三、落实立德树人根本任务，提升思想政治工作实效

13.全面实施思想政治工作质量提升工程。落实《高校思想政治工作质量提升工程实施纲要》，一体化构建“十大”育人体系，争创“三全育人”综合改革示范校。统筹推进课程育人，大力推动思政理论课改革，做好教育部思政课在线教学试点单位建设。探索完善教师思想政治工作机制，加强政治把关和师德师风建设，发挥好专业教师、专业课堂和专业教育的育人功能。扎实推进思想政治工作专门力量建设，出台辅导员和班导师队伍建设管理办法，完善辅导员“2+3”选聘机制及晋升机制。完善本硕博一体化学生管理机制，抓好从新生入校到毕业全过程教育管理和服务。

14.推进日常思想政治工作联网上线。组建网络思想政治工作中心，实施网络教育名师培育和大学生网络素养提升计划，办好“大学生网络文化节”，推动“易班”和中国大学生在线全国共建，打造“i 云麓”智慧学工品牌。完善“励学、勤学、优学、辅学”工作体系，打造“学在中南”工作品牌。运用新媒体增强文化熏陶力。升级网络心理咨询服务平台，建设线上线下心理服务育人体系。提升少数民族学生、家庭经济困难学生、参军入伍学生等特定学生群体信息化精准服务水平。完善“互联网+”环境下的精准就业服务体系。实施“百人百项”志愿服务提质工程，联网上线提高实践育人质量。

15.积极培育中南特色文化。深入实施“文化中南”孕育工程，加强红色文化教育，持续推进高雅艺术进校园，培育好学生交响乐团等特色文化艺术团队，建好教育部中华优秀传统文

化艺术传承基地（江华瑶族长鼓舞），增强“国家大学生文化素质教育基地”品牌影响力。

16.进一步加强群团、离退休工作。深入推进学校群团组织改革。完成学校第五届教代会、工代会换届和选举工作，建立和完善工会工作经费保障机制，逐步实现职工全员入会、活动全员参与。全面做好离退休工作和关心下一代工作。

四、深化校内综合改革，完善现代大学制度

17.加强改革统筹谋划。贯彻落实中办国办《关于深化教育体制机制改革的意见》，紧盯一流目标，聚焦制度建设，加强学校第三次党代会报告、“十三五”规划纲要、综合改革方案、“双一流”建设方案衔接，编制“施工图”，对校内改革的全链条推进和各环节落实作出细化安排。

18.完善内部治理体系。完善《中南大学章程》及实施保障制度，不断提高依法治校水平。优化校内机构设置，探索制定并实施机关部门及其内设机构、直附属单位、学科平台设置和建设改革方案。稳妥推进医学管理体制改革，进一步强化湘雅医学院在组织、协调、管理等方面的职能。加强学校内部控制体系建设。

19.务实改进机关工作作风。持续坚决纠正“四风”，规范会议安排，精简文件简报。落实《中南大学机关作风建设十条要求》，优化机关作风评价系统。大兴调查研究之风，优化办事流程，提高机关执行力和服务质量。

五、加强顶层战略谋划，提升“双一流”建设水平

20.优化学科资源和学科布局。落实《中南大学世界一流大学建设方案》，加速推进五大建设任务和五大改革任务，做好

“双一流”建设中期检查。加强一流大学和一流学科建设战略研究。严格落实学科引导性指标和高显示度指标，全面推进以一级学科为基础的绩效考核，推动学校“双一流”建设政策完善和关键环节突破。

21.持续提升学科竞争力。继续实施创新驱动计划，促进学科交叉方向发展。继续实施大型仪器设备入库项目购置计划，为学科发展搭建良好平台。完善以一级学科为基础的数据仓储。稳步推进 ESI 前 1‰和前 1%学科建设。开展一流学科国际评估准备工作，提升学科国际化发展水平。做好第四轮学科评估结果分析、奖励及整改工作，布局第五轮学科评估。

六、深化人事制度改革，激发师资队伍活力

22.优化人才工作顶层设计。以“聚人才、育人才、出人才”为主线，健全人才工作领导体制、工作机制，厘定有关部门责任清单。完善人才队伍建设规划和高层次人才引进政策，创新激励机制，建立高层次人才队伍目标责任制和责任追究制。

23.推进人才培育引进机制建设。加大国家人才计划项目推荐支持力度，合理规划人才梯队培养，健全预评审、预答辩制度，提高候选人竞争力。建立健全人才培育方案，分层次遴选一批优秀人才给予重点培养和优先支持，着力培养和储备一批冲击院士、长江、杰青、“四青”后备人才。突出一流学科导向，加大以“四青”为重点的人才培育引进力度，力争新增“四青”人才 15 人以上。完善青年教师准入机制，加强 30 岁左右优秀青年教师培养。完善出国交流政策，大力提升教师队伍国际化水平。创新团队培育机制，推行“学科（方向）带头人+创新团队”组织模式，探索跨学院、跨学科的“双聘”机制，强化团队培养，

出台团队培养激励措施，培养一批有影响力的带头人和团队。

24.完善考核评价和绩效分配制度。稳步推进以分类管理为导向的全员聘任工作。试点推行“个人+团队”的考核评价模式，优化职称评聘体系。建立“基本条件+代表性成果”评价机制，探索人才、团队的国际化评估。推行绩效工资改革，统筹校内分配与奖励制度，制定出台学校年度考核文件，对机关部门、直附属单位实行定性与定量相结合的绩效考核，对学院实行以关键指标为核心的绩效考核。试点学科建设目标与学科团队绩效直接挂钩的考核激励机制，深化以学术贡献为导向的绩效分配制度改革。

七、创新人才培养模式，提升人才培养质量

25.稳妥推进招生改革。加强协调，积极争取增加研究生、留学生招生规模，优化本科专业结构，适度减少本科生规模，尽最大努力压缩本科及以下层次非全日制学历教育规模并确保 2019 年全面停止该类招生。稳步推进本科生大类招生改革、申请考核制博士生招生改革。创新研究生招生宣传举措，进一步提升生源质量。

26.继续深化教育教学改革。做好本科教学工作审核评估。加快传统学科专业升级改造，主动布局新工科建设。组织好 21 个学位授权点合格评估，特别是部分学位授权点的国际评估。开展“开放式精品示范课堂”的认定和教学评比工作，开展国家级精品在线开放课申报和本科专业认证及专业综合评价试点工作。打造教学质量评价和保障体系的“闭环”系统，建立量化评估体系，出台本科教学质量综合评价办法。加强教师发展中心建设。做好教学成果奖的培育和扶持工作，力争实现国家教

学成果奖一等奖“零”的突破。加强国家医师资格考试实践技能考试与考官培训基地（临床类别）建设，争取通过国家验收并挂牌。

27.改进人才培养模式。实施未来领军人才选拔与培养计划，每年资助 50 名左右学生，实行“本-硕-博”全过程选拔与培养。实施研究生特色人才培养项目，丰富“一个平台、三种模式”学术交流与研讨机制。探索专业学位研究生开放式培养模式，加强研究生联合培养基地和案例库建设。

28.加大创新创业培育力度。建好全国双创示范基地，启动相关国际合作创新创业人才培养项目，争取学生创新创业项目立项 1800 项左右，支持创业团队和项目 200 个。加大学科竞赛组织力度，确保参赛率、获奖率和重大获奖再创新高。做好第九届全国高等医学院校大学生临床技能竞赛学生培训参赛工作。系统推进研究生创新项目改革，设立交叉创新研究项目，实施研究生调查研究项目和研究生学科竞赛培育项目。

29.多举措提高研究生培养质量。改革研究生招生计划分配与导师资格认定办法。制订实施二级单位学位与研究生教育质量考评办法，构建“学生-导师-学科-学院-学校”五位一体质量保障机制。强化导师对研究生培养的第一责任、一岗双责，完善导师考核评价机制，推动研究生培养质量与导师绩效、招生指标、导师资格认定挂钩。

30.大力推进海外联合办学。构建多层次、多途径的学生海外学习交流体系。与 3-5 所世界一流大学开展成建制研究生联合培养，建设 2-3 个拔尖创新人才海外培养基地和创新创业人才海外实习基地，与 10 所左右世界知名大学开展联合学位项目，形

成一批标志性国际化人才培养项目，大幅提升学生赴海外交流学习比例。广泛开展学生互换、学分互认等多种形式合作，推动“3+X+Y”的本硕博联合学位及博士双学位培养。

31.加快继续教育发展转型，大力开展非学历高端培训。

八、加强科研组织和成果转化，增强科技竞争能力

32.改进科研组织方式。紧跟国家各类重大项目布局，开展有组织科研，主动做好项目组织策划和申报工作，力争获批牵头国家重大科技项目 6-8 个、国家哲学社会科学重大项目 2 项以上。全力做好重大科技成果挖掘、培育和整理工作，布局未来三年国家科技奖申报规划，力争 2018 年获国家科技奖 6-8 项。

33.激发科研人员潜力。全力调动教师申报国家自然科学基金和国家社会科学基金项目的积极性，力争获国家自然科学基金项目数（或经费额）进入全国高校前十。鼓励科研人员“走出去”，主动加强与企业合作，确保横向科研经费大幅度提升。2018 年进校科研经费 15 亿元以上。

34.拓展高质量科研平台建设。探索建立科研平台的专职科研、管理和实验技术队伍管理机制，提高科研平台管理运行水平，切实发挥科研平台在汇集和培育优秀人才（团队）、培育优势学科方向等方面的支撑引领作用。做好 2011 协同创新中心的评估和后续建设。抓好 2 个国家重点实验室和 3 个教育部重点实验室的评估工作，确保全部顺利通过评估。“111”学科创新引智基地数量争取再创新高。打造中南特色文科学术品牌，力争人文社会科学重点研究基地、国家级智库建设获突破。

35.加速推进产学研深度融合与科技成果转化。探索建立集

基础研究、应用开发、成果转移转化于一体的研发平台，与企业成立若干联合研究院。探索市场导向、多要素深度融合的成果转化机制，整合学校、政府、企业等各方资源，成立“中南大学知识产权中心”，建立专利代理服务、知识产权转化和运营服务、知识产权保护和维权三个专业运营团队。力争新增单项亿元成果转化项目。完成大学科技园总部基地一期建设，完善运行机制，加快重点企业入驻，早日发挥其在成果转化和“双创”工作中的重要支撑作用。

36.完善学术治理体系。严格落实好《中南大学预防和处理学术不端行为办法》的规定及要求；建立学术不端行为负面清单及信息库。

九、加强国际交流与合作，提升学校国际影响力

37.扎实推进中外合作办学。加快孔子学院建设步伐，推动中南大学-邓迪大学联合国际学院申报，推进国际铁道学院建设，拓展国际医学教育平台，谋划国际矿业学院建设。探索建立有效的学校国际学院组织和管理模式。

38.积极加强国际科研合作。依托优势学科，启动建设 3-5 个国际合作平台，吸引海外高端专家来校开展科研合作。激励科研人员参与国际重大科学计划、科学工程项目。

39.深入拓展国际合作渠道。继续加大和耶鲁大学、匹兹堡大学等 10 余所海外名校在学生联合培养等方面的合作力度，开辟与“一带一路”沿线国家合作新渠道和新模式。

40.大力发展来华留学教育。加大留学生招生宣传力度，建立海外招生基地，完善奖学金资助体系，打造“留学中南”教育品牌，加大研究生留学生规模，在校留学生总规模达到 1500 人。

41.大力引进国外智力。建立外籍教师来校工作长效机制，大幅提高外籍专任教师比例。申报“高校国际化示范学院推进计划”。

十、优化医学发展布局，提升医疗服务质量

42.推进医学资源整合。统筹谋划，力争获批国家级医学中心，打造世界一流的医学合作中心。探索临床和基础医学协同创新团队建设长效机制，争取不断涌现有重大影响的医疗新技术、新成果。选取 4-6 个临床专科开展专科医师培训试点，探索建立湘雅特色、国内一流的专科医师培训体系。

43.提升医疗服务能力。进一步深化公立医院改革，普及推广中南（湘雅）医联体模式，稳步推进分级诊疗，逐步推行现代医院管理制度。大力推进医学大数据建设，初步建成服务区域、辐射全国的远程医疗信息网络和大数据信息系统，完善数据标准，出台信息安全、知识产权及隐私保护相关政策。力争获批国家第二个紧急医学应急综合救援基地。继续推进湘雅五医院建设。继续做好中塞友好医院援建工作。

十一、提升保障服务能力，夯实学校发展基础

44.做好增收节支工作。对外主动出击、积极作为，争取实现捐赠收入 5000 万元，获得中央财政配比资金 4700 万元。对内整合资源，把钱用在刀刃上，发挥集约效应，做好科学预算与分配，加强预算执行，强化绩效考评。深化领导干部经济责任审计和建设工程管理审计，开展内部控制审计和重点项目、重点单位专项审计，推进审计信息化建设。

45.持续改善办学条件。做好全校基本条件建设总体定位与规划，优先启动“双一流”条件保障项目。完成基建投资 4.55 亿

元，建成学生素质教育中心 B 栋、湘雅学生公寓、铁道学生公寓新 5、6 舍及金贵楼、地信楼等一批项目并交付使用，加快推进升华留学生公寓二期、湘雅医学楼等项目建设，启动外专公寓建设。用好改善基本办学条件资金。抓紧办理系列基建项目工程结算和财务决算，尽快形成学校固定资产。主动对接岳麓山国家大学科技城建设。结合长沙市社区全面提质提档三年行动计划，对各校区校园环境进行提质提档改造。

46.优化后勤保障服务。合理调配各校区公用房资源，提高房屋的使用率。启动本硕博学生及留学生宿舍、外籍教师及新进人才住房的系统规划和方案编制工作。加快推进铁道留学生公寓改造，完成校本部物业外包，实现所有校区公共区域、公共楼栋的物业外包全覆盖，稳步推进家属区物业管理，全面提升物业服务专业化水平。

47.完善多重保障系统建设。进一步完善大型仪器设备开放共享机制，积极推进大型仪器设备网络共享平台的全面运行。完成各二级学院英文网站建设。加快教学科研管理大数据系统和数字中南“一张网”的建设，整合教学、科研、学工、后勤、人事、档案、资产等系统，力争建成教学、科研、管理大数据，规范各类数据的出口管理。建设学生“一站式”网络服务中心和自助系统。提高文献资源建设水平。重构中大设计院、出版社、科技园、工程中心等校属企业的功能和定位，提升服务知识文化传播、技术转移转化、科技企业孵化能力；推进学校非技术类投资生产经营型企业股权的退出。

48.做好扶贫和对口支援工作。努力使驻村点成为脱贫典型，推动江华县早日全面脱贫，扩大扶贫工作社会影响力。结

合对口支援高校需求，在学科、产学研等方面开展精准支援。

49.持续维护学校安全稳定。坚决维护学校政治安全，强化学校反恐防范工作。加强师生保密宣传教育，完善关键环节和重点涉密人员管理机制。深入推进“平安高校”创建工程，完成 4 个图书馆、21 栋公共楼栋、新校区新建楼宇周界安防视频监控系统建设，建成校园交通管理综合系统。

中南大学办公室　　主动公开　　2018 年 4 月 20 日印发